



# Stratégie 2024 – 2028

**L'Association suisse et liechtensteinoise de la technique du bâtiment (suissetec) est l'association de branches et d'employeurs de la technique et de l'enveloppe du bâtiment. Comptant 24 sections et quelque 3600 entreprises membres, suissetec est l'interlocutrice numéro un dans toutes les régions linguistiques. L'association fournit des prestations de pointe pour les fabricants et fournisseurs, projeteurs et installateurs des domaines sanitaire | eau | gaz, chauffage, ventilation et ferblanterie | enveloppe du bâtiment. suissetec joue aussi un rôle de premier plan dans les énergies renouvelables et le développement durable, et représente les intérêts de la branche auprès des acteurs politiques, des autorités et des organisations faïtières.**

## **But et compétences**

Les fondements de l'organisation de l'association et les compétences au sein de celle-ci sont réglementés dans les statuts de suissetec.

Dans la présente stratégie, le comité central, en tant qu'organe stratégique, met l'accent sur le travail de l'association pour les années 2024 à 2028. Il établit ainsi des lignes directrices pour les activités du secrétariat central et des organes de milice, et définit des priorités de manière ciblée. Celles-ci sont divisées en objectifs généraux, qui sont ensuite attribués aux différents domaines et départements, déterminant ainsi la répartition des ressources personnelles et financières. Les concepts et les plans de mesures relèvent du niveau opérationnel. Les départements élaborent des concepts et des plans de mesures pour atteindre les objectifs de manière optimale. A la demande de la direction, ils sont approuvés par le comité central.



## Association

**En tant qu'association d'employeurs, suissetec est une représentante légitime de la branche et la première interlocutrice pour la technique et l'enveloppe du bâtiment.**

- Les principales entreprises de la branche (fabrication, distribution, planification et installation) sont des membres actifs de l'association.
- Chaque entreprise qualifiée de la technique ou de l'enveloppe du bâtiment située en Suisse ou au Liechtenstein est membre de suissetec.
- La majorité des professionnels de la branche travaillent dans une entreprise membre. Les prestations pour les membres, professionnelles, fondées sur des connaissances techniques et de qualité élevée, sont au centre de toutes les activités de l'association.
- Représenter la branche signifie : garantir la formation initiale et continue ; orienter et participer à l'élaboration de normes, règlements et directives dans le sens de la branche ; assurer le flux d'informations au sein de la branche ; être un interlocuteur clé pour les membres, les représentants politiques, les autorités et les médias ; agir de manière anticipée au niveau politique et influencer les décisions politiques ; entretenir des échanges avec les partenaires pour unir les forces et exploiter les synergies (associations faitières, relations internationales, groupes d'échange d'expériences, projets).
- Tout cela doit permettre de conserver les domaines d'activités habituels au sein de la branche et d'accéder à de nouveaux marchés.

- La construction numérique sous toutes ses formes est poursuivie en tant qu'objectif stratégique.

**La branche de la technique du bâtiment est perçue par le grand public comme innovante, soucieuse de l'énergie et de l'environnement, avec des métiers intéressants et des perspectives d'avenir sûres.**

- Les activités de l'association sont orientées sur ces valeurs ; des objectifs stratégiques sont évalués en conséquence.
- L'association offre la possibilité aux entreprises membres et à leurs collaborateurs de se perfectionner et communique directement avec ces deux groupes cibles (offres de formation, campagnes).
- A l'extérieur, l'association est perçue comme professionnelle – de son image aux divers modules de formation, en passant par une communication interne et externe systématique ainsi que des contenus techniques. Des mesures de communication efficaces renforcent l'image de la branche.
- Compétences, professionnalisme, connaissances techniques et souci de l'énergie sont au centre de toutes les prestations que les entreprises membres proposent à leurs clients. L'association s'assure que le personnel spécialisé peut être formé en conséquence.
- suissetec montre le bon exemple et privilégie autant que possible des solutions efficaces et durables (gestion des immeubles et du matériel, politique en matière de personnel).

**suissetec entretient une collaboration axée sur les solutions avec les partenaires sociaux, définit les conditions cadres dans le sens de la branche et permet ainsi une convention collective de travail équilibrée.**

- Entretien du partenariat social est l'une des tâches centrales de l'association.



## Formation

**Les offres de formation suissetec sont toujours actuelles et de qualité élevée, à tous les niveaux. De plus, suissetec fait figure de pionnière et de modèle dans le paysage de la formation professionnelle.**

- Afin de garantir à l'avenir une relève et des spécialistes en nombre suffisant, la formation dans les métiers suissetec doit occuper une place centrale. Le marché a besoin d'une relève suffisante et compétente. Le seul moyen d'atteindre cet objectif est de proposer des formations attrayantes et de qualité élevée.
- suissetec est une partenaire indispensable (incontournable) dans la politique de la formation professionnelle suisse.
- L'association anticipe les évolutions dans le paysage de la formation professionnelle et les influence en sa faveur.

**suissetec garantit une formation initiale adaptée à l'évolution du marché et de qualité élevée.**

- Selon la loi sur la formation professionnelle, suissetec est responsable du développement et de la qualité de la formation initiale. Celle-ci est destinée à toute la branche et à tous les partenaires de la formation.
- La branche a besoin de spécialistes bien formés et préparés aux défis actuels et futurs du marché.
- L'attrait des métiers de la branche dépend fortement de la qualité de la formation (formation initiale).

- Informer et soutenir les enseignants des écoles professionnelles et les instructeurs des cours interentreprises (CIE) est essentiel pour garantir la qualité de la formation initiale.
- suissetec informe à temps les partenaires de la formation des évolutions dans le paysage de la formation professionnelle et met à leur disposition des outils pédagogiques adaptés.
- A cet égard, les formateurs, les entreprises formatrices et les sections en tant qu'organes responsables des CIE jouent un rôle important.

**suissetec garantit une formation professionnelle supérieure adaptée à l'évolution du marché et de qualité élevée.**

- Selon la loi sur la formation professionnelle, suissetec est responsable du développement et de la qualité de la formation professionnelle supérieure. Celle-ci est destinée à toute la branche et à tous les partenaires de la formation.
- La branche a besoin de spécialistes bien formés et préparés aux défis actuels et futurs du marché.
- L'attrait des métiers de la technique du bâtiment dépend fortement de la qualité de la formation (formation professionnelle supérieure).
- Informer et soutenir les partenaires de la formation est essentiel pour garantir la qualité de la formation professionnelle supérieure.

- suissetec informe à temps les partenaires de la formation des évolutions dans le paysage de la formation professionnelle et met à leur disposition des outils pédagogiques adaptés.
- Les entreprises sont tenues de permettre à leurs collaborateurs de suivre des formations continues.

**suissetec propose des prestations de formations formelles et non formelles, développées par ses soins ou existantes, d'excellente qualité à des prix adaptés.**

- Les prestations de formation de suissetec comprennent toutes les offres de formations formelles et non formelles proposées par les centres de formation de l'association.
- Au vu de la qualité des prestations fournies, les centres de formation de suissetec doivent être des pôles de compétences incontestés dans le paysage de la formation en technique du bâtiment.
- Le secrétariat central et les sections prennent des mesures pour mettre à la disposition des membres des offres de formations continues non formelles (techniques, systémiques, informatives, personnelles) et en faire la promotion. C'est le seul moyen de garantir et d'améliorer la qualité des prestations fournies dans la branche.



## Technique

**suissetec observe et influence l'évolution technique au sein de la branche (technique et enveloppe du bâtiment), en tire les règles de l'art et s'implique de manière proactive au sein des organes correspondants et auprès des entreprises. L'intégration d'innovations techniques dans la branche est favorisée par un échange de connaissances optimal entre les fabricants, les fournisseurs, les bureaux d'études et les entreprises d'exécution.**

- Les comités de domaine observent les évolutions sur le marché et anticipent les nouveaux standards techniques.
- En cas de contradictions, suissetec accorde une priorité absolue à la santé et au bien-être.
- Les normes, directives et notices techniques constituent des références importantes pour le travail quotidien au sein de la branche. L'élaboration et la participation à l'élaboration ou le remaniement de ces documents est une tâche centrale de suissetec.
- Les offres numériques de l'association sont d'une grande pertinence pour la branche, réduisent la charge administrative et constituent une plus-value pour les membres, qui sont ainsi soutenus dans le traitement toujours plus complexe de leurs tâches quotidiennes et le développement de leurs activités.
- Par « organes », nous entendons les institutions telles que SSIGE, OFEN, SuisseEnergie, SIA, construction-suisse, usam, SUVA, Association suisse de normalisation, DETEC, associations partenaires, offices fédéraux, etc.



## Prestations

**suissetec soutient de manière proactive les entreprises membres en leur proposant des solutions actuelles de qualité élevée pour atteindre leurs objectifs professionnels et commerciaux.**

- suissetec oriente les normes, règlements et directives dans le sens de la branche, observe et oriente les évolutions sur le marché, et développe des outils selon les besoins de la branche, qu'elle met à disposition des membres. L'association garantit l'échange de données standardisé entre les différents acteurs de la chaîne de valeur et met à disposition des aides pour la gestion d'entreprise ainsi que des canaux de vente numériques reliant les membres et leurs clients. Des synergies sont établies et exploitées de manière optimale au sein de la branche grâce à l'échange systématique entre les domaines.
- A cet égard, le comité central compte sur le soutien des sections.



## Politique

**suissetec influence la politique au niveau fédéral en faveur de la technique et de l'enveloppe du bâtiment, de manière ciblée et indépendamment des intérêts des partis.**

- Un lobbying ciblé et conséquent implique d'établir les contacts nécessaires pour influencer efficacement les décideurs (associations, offices fédéraux, groupes d'intérêt, etc.). De plus, suissetec s'assure une longueur d'avance en matière d'information afin de pouvoir anticiper, traiter et orienter les thèmes politiques.
- A travers des contacts ciblés et des collaborations, avant tout avec des offices fédéraux, suissetec a un statut d'expert pour les thèmes liés à la technique du bâtiment. Pour les autorités fédérales, suissetec est une interlocutrice innovante, droite, compétente et neutre.
- Les consultations constituent une part stratégique du lobbying, mais elles ne sont pas le seul moyen d'atteindre des objectifs (interventions, etc.).
- Thèmes stratégiques importants : politique énergétique et climatique, politique de la formation, politique économique, politique sociale.

- Sujets à l'ordre du jour : obstacles bureaucratiques dans le cadre de l'assainissement des bâtiments, incitations en faveur de l'assainissement des bâtiments et de solutions énergétiques efficaces, ingérence des entreprises étatiques et paraétatiques dans le marché, financement de la formation, équivalence, plan d'études 21, etc.

**suissetec atteint ses objectifs politiques par des activités coordonnées, aussi au niveau communal et cantonal.**

- Les commissions politiques deviennent un organe responsable du travail de lobbying. Les résultats concrets des séances débouchent sur des interventions au niveau communal et cantonal. Les intérêts des membres sont ainsi transmis aux parlements. De plus, les membres sont motivés car ils participent activement au processus politique.
- Sujets à l'ordre du jour : obstacles bureaucratiques dans le cadre de l'assainissement des bâtiments, incitations en faveur de l'assainissement des bâtiments, branches manuelles à l'école, ressources pour les centres de formation professionnelle, révision de l'ordonnance sur la formation, etc.
- Le rôle et les tâches des sections sont définis dans le concept « Politique ».



## Finances

**suissetec est une organisation à but non lucratif, qui gère ses moyens financiers avec parcimonie. Elle présente un budget et des comptes annuels équilibrés.**

- En cas de résultat positif, des provisions sont constituées dans l'intérêt de l'association et de ses membres.



## Spécialistes

### La branche recrute une relève suffisante d'excellente qualité.

- Afin de maintenir un standard de construction élevé, il est indispensable de pouvoir compter sur suffisamment de professionnels qualifiés.
- Pour répondre à l'avenir de manière optimale aux exigences posées par la maison intelligente, des spécialistes bien formés sont également nécessaires.
- Pour disposer de ces professionnels sur le marché, le plus efficace est de les recruter et de les former. Cela nécessite une culture de la formation de qualité ancrée au sein des entreprises, des écoles, des sections et du comité central.
- Les enfants et les jeunes doivent connaître les métiers de la technique du bâtiment et en avoir une image positive pour que ceux-ci figurent en tête de liste lorsqu'ils s'apprêtent à choisir une profession. Les parents, les enseignants et les autres personnes susceptibles de les influencer dans leur choix doivent connaître les métiers de la technique du bâtiment et les associer à des valeurs solides ainsi qu'à de bonnes perspectives. Une image positive de la branche au sein de la société est essentielle pour le recrutement.
- Sur le plan de la politique de la formation, renforcer les branches manuelles à l'école est essentiel.

### Les spécialistes demeurent fidèles à la branche et la demande de professionnels qualifiés est satisfaite.

- Les jeunes professionnels motivés et compétents ont assez de stimulations pour rester fidèles à la branche après l'apprentissage (carrière, perspectives, salaire, valorisation, image, expériences acquises durant l'apprentissage, etc.). Valorisation, culture d'entreprise, image de la branche, conditions sur le chantier, attrait de l'emploi, etc. sont des facteurs déterminants pour décider un jeune à rester dans la branche ou à la quitter.
- Une CCT solide et de bonnes relations avec les partenaires sociaux sont synonymes de sécurité pour les collaborateurs, ce qui contribue à renforcer l'attrait de l'emploi.
- La structure d'âge est considérée comme un facteur central.
- suisselec s'engage pour la sécurité au travail et la protection de la santé, et propose à la branche une solution axée sur ses besoins.

Association suisse et liechtensteinoise de la technique du bâtiment (suissetec)  
Auf der Mauer 11, case postale, CH-8021 Zurich, +41 43 244 73 00, [suissetec.ch](http://suissetec.ch)

